

Förvaltningsakademin

Verksamhet 2017





Förvaltningsakademins verksamhet 2017

Under 2017 har Förvaltningsakademins två lektorer i offentlig förvaltning kommit på plats. Deras huvuduppgift har varit att arbeta med uppdragsutbildning. Högskolans fakultetsnämnd har inrättat huvudområdet Offentlig förvaltning och prefekten för ISV har beslutat att Offentlig förvaltning blir ett eget ämne på institutionen. I övrigt har Förvaltningsakademien varit framgångsrik när det gäller såväl utbildning, forskning och samverkansaktiviteter.

När det gäller utbildningssidan ligger intäkterna på 0,4 miljoner. En av de större uppdragsgivarna är ESF-rådet där hela myndigheten utbildats under våren 2017. Andra uppdragsgivare är rektorsutbildningen (via Stockholms universitet) Arbetsgivarverket, Institutet för språk och folkminnen och Kungliga konsthögskolan. Sammanlagt har tjugo olika myndigheter anlitat Förvaltningsakademien för halv- till tredagarskurser.

Forskningen omfattade sju forskningsprojekt med sammanlagt ca 4,5 miljoner i beviljade bidrag för 2017. Bland de nya publikationerna kan nämnas böckerna "Rektorer – om konsten att hantera motstridiga krav" och "En modern myndighet – Trafikverket som ett förvaltningspolitiskt mikrokosmos" samt rapporterna "Arbetsdelning i praktiken", "När målstyrning blev detaljstyrning" samt "Det finns ett kaos mellan verkligheten och kartan - Rapport från Förvaltningsakademins seminarium om den stora polisreformen".

Samverkansaktiviteterna har bestått av en förvaltningspolitisk seminarieserie som samlat mellan tjugo och fyrtio deltagare, varav många externa gäster. Nämnas bör också ett publikt halvdagsseminarium den 14 september med titeln "Statstjänstemannarollen i förändring" där bland andra civilminister Ardalán Shekarabi deltog. Seminariet lockade ett hundratal åhörare och utgjorde Förvaltningsakademins femårsjubileum. I övrigt har forskare från Förvaltningsakademien varit efterfrågade för föreläsningar och vid konferenser, samt som experter i utredningar, råd och expertgrupper.

Förvaltningsakademins styrgrupp har fått en delvis ny sammansättning. Sten Heckscher avgick som ordförande och ersattes av Britta Lejon, Ulf Bengtsson är ny ledamot. Styrgruppen har sammanträtt tre gånger under året, och är med sina kunskaper och nätverk ett viktigt stöd för föreståndaren i det strategiska arbetet.

Under året har Anders Ivarsson Westerberg ersatts av Jenny Madestam som föreståndare för Förvaltningsakademien. Anders Ivarsson Westerberg har utsetts till ämnessamordnare för det i december inrättade ämnet Offentlig förvaltning.

Sammantaget har 2017 varit ett utvecklande år för Förvaltningsakademien, i och med att offentlig förvaltning har inrättats som eget huvudområde men också utifrån den etablering Förvaltningsakademien erhållit som utbildare inom statsförvaltningen. Nästa steg är att kunna realisera den tänkta kandidatutbildning i Offentlig förvaltning som Förvaltningsakademien utarbetat. Vidare finns en ambition att utveckla ett gemensamt forskningsprojekt där flertalet personer knutna till Förvaltningsakademien ingår.

Jenny Madestam
Föreståndare

Förvaltningsakademien i korthet

Mer detaljer finns i bilagorna i slutet av denna publikation.

Människor

Antal knutna till FA åtminstone del av året: **16** personer fördelat på knappt **8,5** helårsarbetskrafter

Antal deltagare på föreläsningar och kurser: drygt **700** personer

Externa anknutna (föreläsare på utbildningar, deltagare i forskningsprojekt m fl): **13** personer

Antal åhörare på föredrag, seminarier och konferenser: drygt **800** personer

Pengar

Omsättning: **ca 8,4** mkr

Intäkter uppdragsutbildningar: **0,4** mkr

Forskningsmedel beviljat för året: **4,5** mkr

Bidrag från Sh: **1,5** mkr

Anslag från Utbildningsdepartementet: **2** mkr

Verksamhet i siffror

Genomförda uppdragsutbildningar: **9**

Antal köpare av utbildning och uppdragsforskning: **21**

Forskningsprojekt knutna till akademien: **7**

Seminarier och konferenser (egna samt aktivt deltagande på andras): **20**

Publikationer: **24**

Övrigt

- Förvaltningsakademins styrgrupp har haft tre sammankomster och där diskuterat strategiska frågor rörande Förvaltningsakademins framtida verksamhet.
- Den 28-29 augusti genomfördes Förvaltningsakademien interna planeringsdagar med 13 deltagare.
- Förvaltningsakademien har under året skaffat en **Facebook**-sida som vid årsskiftet 2017/2018 hade 262 följare.

Förvaltningsakademien i media

Ur högskolans medieanalys framkommer att forskare verksamma vid

Förvaltningsakademien förekommer sammanlagt 1 237 gånger i unika publiceringar.

Dessa träffar fördelas på 331 tryckta medier, 16 radio, 18 TV och 893 webb. Av

dessa 1 237 träffar är ett antal TT-artiklar, där samma rubrik förekommer i flera källor – elva olika artiklar förekommer till exempel i mellan 30 och 40 olika medier.

Om man istället räknar unika titlar blir summan 358. För dessa ger dock små förändringar i titel utslag; t ex förekommer varianterna "Sjöstedt kräver svar från Alliansen", "Sjöstedt kräver svar från Alliansen om it-skandalen" och "Sjöstedt kräver svar om it-skandalen" som visar sig rubricera samma text. Antalet unika artiklar ligger uppskattningsvis mellan 200 och 250.

De forskare verksamma vid Förvaltningsakademien som förekommer mest frekvent i högskolans mediebevakning är Jenny Madestam (210 unika rubriker) och Marja Lemne (137 unika rubriker) som båda uttalar sig om svensk inrikespolitik. Övriga forskare har mellan 1 och 5 träffar.

Verksamhet i praktiken

För att fördjupa bilden av Förvaltningsakademins verksamhet presenterar vi här nedan ett forskningsprojekt och en utbildning som pågått under 2017. Dessutom reflekterar Bengt Jacobsson över forskning som uppdrag.

Forskning om styrning där målkonflikter råder

Från och med 2016 har Anders Ivarsson Westerberg deltagit i forskningsprojektet *Coordination, Capacity and Legitimacy: Organizing for Climate Change, Immigration, and the Police (COCAL)* som är placerat vid Rokkaninstituttet i Bergen. Projektet är finansierat av det norska forskningsrådet under en period av tre år, och projektledare är professor Lise Hellebø Rykkje.

I COCAL-projektet undersöks och jämförs användningen av nya samordningspraktiker inom klimatpolitik, migrationspolitik och polisen i Norge och Sverige. I projektet studeras nya samordnings- och styrningsverktyg och deras konsekvenser på politikområden som kännetecknas av "wicked problems", dvs där det finns dilemman, målkonflikter och delvis olösliga problem. Utgångspunkten är att det finns styrkapacitet genom samordning av offentliga resurser, system för beslutsfattande och styrverktyg, samt att det är viktigt att studera vilken legitimitet dessa ger i form av uppfattningar och förtroende. Huvudargumentet är att det institutionella sammanhanget påverkar samordningspraktiker och därmed också organisatorisk kapacitet och legitimitet.

Forskningsfrågan i projektet är: Vad kännetecknar nya samordningsåtgärder på "elaka" politikområden, hur förklarar vi dem, och vad är konsekvenserna av att införa sådana samordningsverktyg för kapaciteten att styra och för styrningens legitimitet?

I delprojektet som handlar om den svenska polisen ligger fokus på genomförandet av den stora polisreformen 2015. I detta projekt har det genomförts kartläggningar av vilka mått och indikatorer som används av polisen, samt hur den övergripande strukturen ser ut på området i syfte att jämföra mellan politikområden och länder. Nästa steg är att välja ut särskilda (nya) styrarrangemang och studera dessa mer på djupet.

Docent Anders Ivarsson Westerberg

Uppdragsutbildning om tjänstemannarollen för svenska ESF-rådet

Våren 2017 genomförde Förvaltningsakademien en utbildning av i stort sett all personal vid svenska ESF-rådet, dvs ca 120 personer. Myndigheten arbetar på uppdrag av Arbetsmarknadsdepartementet och Socialdepartementet och förvaltar Europeiska socialfonden och Fonden för dem som har det sämst ställt (Fead).

Myndighetens verksamhet är spridd på 8 regionkontor, så utbildningen genomfördes dels i Stockholm (5 tillfällen, enheter vid huvudkontoret samt regionala enheter i Stockholm och Örebro), dels i Göteborg (1 tillfälle, regionala enheter från Malmö, Jönköping och Göteborg), dels i Gävle (1 tillfälle, regionala enheter från Luleå, Östersund, Gävle). Därutöver höll Förvaltningsakademien i ett förmiddagspass vid myndighetens "dag" i Östersund i maj.

Undervisningen genomfördes av Jenny Madestam, Cajsa Niemann och Therese Reitan. Vid varje tillfälle (halvdag) var vi två personer som delade på uppdraget vilket ger ett stort mervärde – man kan spela på varandra och hjälpas åt att fånga upp frågor under diskussionerna. Passen inleddes med att deltagarna fick ta ställning till några påståenden om politik och förvaltning med en inledande diskussion om frågor som sedan berördes i två föreläsningar om förvaltningens roll i det demokratiska systemet och om tjänstemannarollen. Därefter följde gruppdiskussioner och en sammanfattande återkoppling.

Vid myndighetsdagen i Östersund fick alla medarbetare beskriva situationer som kunde upplevas besvärligt utifrån sin roll som tjänstemän via en anonym enkät. Resultaten sammanställdes sedan till myndighetens ledning.

Utbildningen utvärderades inom ESF-rådet och den återkoppling vi fick, dels från myndighetens ledning och dels spontant vid varje tillfälle, var att personalen uppskattade möjligheten att reflektera över den egna rollen och diskutera principiella frågor. Blandningen mellan föreläsning, diskussioner i mindre och i större grupper fungerade också väl. Formatet med halvdagspass fungerade också väl. De som hade längre resväg passade också på att boka in möten eller liknande den andra delen av dagen.

En ytterligare reflektion från vår sida är att det var mycket lärorikt även för oss att få inblick i hela myndighetens verksamhet samt att det i flera fall dök upp frågor i diskussionerna som vi har tagit med oss som möjliga forskningsprojekt framöver.

Docent Therese Reitan

Att forska på uppdrag

En del av Förvaltningsakademins verksamhet består i att på uppdrag av myndigheter forska om deras egna verksamheter. Hur förhåller sig detta till annan mer typisk forskning. Vilka problem kan uppstå, och vilka lärdomar finns att göra. Här reflekterar professor Bengt Jacobsson över ämnet.

Kan ni tala om fri forskning när finansiären betalar? Kommer ni inte bara att tvingas in i myndighetens ledband, och ha svårt att hålla den distans som ni annars håller så högt? Sådana frågor fick vi "in-house" när vi presenterade projektet om Trafikverket.

Viktiga frågor förstås för oss. Forskningen är ett fundament i vår verksamhet. Förvaltningsakademien växte fram i en miljö som under många år hade kännetecknats av en omfattande forskning om förändringar i styrning och samordning av den offentliga sektorns organisationer. Det vi förmedlar till praktiker i våra utbildningar ska vara förankrat i vetenskapliga studier, på samma sätt som det som vi förmedlar till våra vanliga studenter.

Tidigare forskning hos oss har ofta finansierats av Riksbankens Jubileumsfond, Vetenskapsrådet etc. Under senare år har vi därutöver haft forskningsprojekt som helt finansierats av "vanliga" statliga myndigheter, samtidigt som vi har studerat myndigheterna ifråga. Skolverket finansierade en studie av den obligatoriska befattningsutbildningen för rektorer. Trafikverket har finansierat ett omfattande projekt som har handlat om verkets ansträngningar att utvecklas till en modern myndighet. Skolprojektet resulterade i boken *Rektorer. Om konsten att hantera motstridiga krav* (författad av Bengt Jacobsson och Jenny Svensson). Projektet som finansierades av Trafikverket avslutades med boken *En modern myndighet. Trafikverket som ett förvaltningspolitisk mikrokosmos* (redaktörer Bengt Jacobsson och Göran Sundström).

Det finns en del erfarenheter att ta med oss från dessa projekt. En första är betydelsen av att vara överens om att det är forskning som vi ägnar oss åt, och inte någon rådgivning. Såväl när det gällde Skolverket som Trafikverket var det ursprungligen myndigheterna som tog kontakt med oss, så de visste att de hade att göra med forskare. Det är dock en sak att i ett inledande skede och i en mindre krets vara tydlig om forskningens syften, och en annan att under seminarier övertyga tjänstemän som ofta har varit ovetande om projektens tillkomst om vad som gäller för forskning. Vid Trafikverket är tjänstemän vana vid att forskare (och konsulter) ständigt är med och hjälper till, och vi sågs där i mångas ögon som främmande fåglar. Ungefär som sibiriska strandpiplärkor som hade flugit fel, och av misstag hamnat bland talgoxar och gråsparvar i Stadsparken i Borlänge.

Det är viktigt att ha kontaktpersoner som internt kan förklara varför vi har anlitats. Sådana hade vi i Trafikverket, och till att börja med i Skolverket. Det hindrade förstås inte att det kunde uppstå problem. Samtidigt som vi hade fullt upp med att försöka begripa Trafikverkets krusprång, tyckte flera i verket att forskarna skulle kunna bidra med lite mer av praktisk vägledning. Det har ibland funnits viss friktion i relationerna till praktiken och vid något tillfälle har den ömsesidiga respekten brustit, men på det hela taget har samarbetet fungerat väl. Och att döma av den respons som vi fick i slutskedet av projektet är vi ganska säkra på att många var nöjda med resultaten. Friktionen har, ska det sägas, också varit fruktbar för forskningen.

I inget av projekten har någon lagt sig i vad vi har skrivit eller hur vi har tolkat. Vid Trafikverket presenterade vi relativt löpande vad som pågick i projektet. När det gäller Skolverket gavs vi vid ett par tillfällen möjlighet att – i Skolverkets regi – presentera våra resultat och teoretiska tolkningar för alla lärare i landet som är med och undervisar rektorer. Det som vi redovisade vid dessa tillfällen väckte stort intresse och uppfattades som mycket relevant, vilket också "spillde över" på finansierarens inställning till projektet. Våra kontaktpersoner vid Skolverket (som skiftade över tiden) blev dock i slutskedet en smula ängsliga för det som de trodde skulle kunna uppfattas som en kritik av myndigheten, vilket ledde till en del opåkallade "administrativa turer".

Det är viktigt att vara noggrann i den överenskommelse som inledningsvis görs mellan forskare och finansär. Myndigheter är vana vid att upphandla konsulter. Det finns standardiserade konsultkontrakt, som de också vill använda sig av när

forskning upphandlas. Som forskare måste vi dock alltid själva bestämma hur vi tar oss an forskningsuppgiften, hur och var vi publicerar våra resultat etc. Det är därför nödvändigt att få in skrivningar om detta och att se till att dessa "tar över" de standardöverenskommelser som finns, något som kan vara lättare sagt än gjort.

Den huvudsakliga erfarenheten av de nu genomförda projekten är positiv. Vi fick, särskilt vid Trafikverket, access till personer och sammanhang som annars inte hade öppnats för oss. Kan man då tala om fri och oberoende forskning, när uppdragsgivaren betalar? Det beror på hur vi organiserar relationen mellan finansiär och forskare. Som forskare vill vi alltid ha distans när det gäller vissa frågor – hur vi metodmässigt går tillväga, vilka tolkningar som vi gör etc. – samtidigt som vi vill ha närhet när det gäller andra: access till intervjupersoner; tillgång till dokument etc. Närheten till processerna ökar våra möjligheter att göra poängfyllda tolkningar. Har vi då i dessa båda projekt haft svårare än brukligt att hålla den nödvändiga distansen? Jag tror inte det, men det kan förstås finnas sådana risker. Det är angeläget att tillsammans med myndigheten diskutera vilka förväntningar som finns, och för oss att organisera projektet så att vi både kan vara nära och – när det är nödvändigt – på avstånd.

Professor Bengt Jacobsson

Bilagor

1. Förteckning över personer knutna till FA åtminstone del av året

Daniel	Castillo	Lektor
Ingrid	Gustafsson	Fil dr
Anders	Ivarsson Westerberg	Docent, föreståndare tom 170831
Bengt	Jacobsson	Professor
Signe	Jernberg	Fil dr
Marja	Lemne	Fil dr
Mikael	Ljung	Amanuens
Jenny	Madestam	Lektor, föreståndare from 171007
Birgitta	Mattsson	Samordnare/handläggare
Cajsa	Niemann	Postdoktor
Rune	Premfors	Pofessor emeritus
Hanna Sofia	Rehnberg	Lektor
Therese	Reitan	Docent
Johan	Sandén	Forskarstuderande
Jenny	Svensson	Lektor
Noomi	Weinryb	Lektor

2. Genomförda uppdragsutbildningar

Beställare	Tid/dag	Titel
Stockholms universitet	18/1, 25/1, 20/8 och 8/9	Rektorsprogrammet
Kungl. konsthögskolan	8/3	Den statliga värdegrundens principer
Statens Maritima Museer	28/3	Tjänstemannarollen, statlig värde grund och Statens maritima museer
Svenska ESF-rådet	20-24/3, 30/3, 4/4, 9/2	Tjänstemannarollen och offentligt etos
Arbetsgivarverket	20/9 och 29/9	Tjänstemannarollen och offentligt etos
Olika myndigheter, högskolor samt olika avdelningar och institutioner på Sh	20/9, 27/9 och 3/10	Förändring och styrning i staten på Södertörns högskola
Institutet för språk och folkminnen, Nordiska Afrikainstitutet, Livsmedelsverket, Läkemedelsverket, Sveriges geologiska undersökning, Statens veterinärmedicinska anstalt, Institutet för arbetsmarknads- och utbildningspolitisk utvärdering, Länsstyrelsen i Uppsala	4/10 och 14/11	Förvaltningsutbildning
Södertörns högskola	8/11	Högskolan i statsförvaltning och tjänstemannarollen
Kvalitetsmässan, Göteborg	16/11	Ledarskap i offentlig förvaltning

3. Forskningsprojekt

Projekttitel	Finansiär	Projekttid	Projektledare
Skola under granskning	Östersjöstiftelsen	2015-2018	Anders Ivarsson Westerberg
Förenklad administration	Sveriges kommuner och landsting	2017-2018	Anders Ivarsson Westerberg
Coordination, Capacity and Legitimacy: Organizing for Climate Change, Immigration, and the Police (COCAL)	Norges forskningsråd	2016-2018	Anders Ivarsson Westerberg
Organizing for Auditing - an essential element in governance	Riksbankens Jubileumsfond	2015-2018	Bengt Jacobsson
Demokratins väktare eller rasister?	Vetenskapsrådet	2016-2021	Jenny Madestam
Breddad kompetensförsörjning – Skövdemodellen	Skövde kommun	2016-2017	Daniel Castillo
Delta uppföljning	Samordningsförbundet Delta	2016-2018	Daniel Castillo

4. Publikationer

Titel	Författare	Förlag etc.
Arbete för alla: Att skapa långsiktiga möjligheter i arbetslivet för personer med funktionsnedsättningar	Daniel Castillo	Förvaltningsakademin nr 9, Södertörns högskola
Arbetsdelning i praktiken: Satsning på nya avlastande tjänster i Skövde kommun 2017	Daniel Castillo	Förvaltningsakademin nr 13, Södertörns högskola
Det finns ett kaos mellan verkligheten och kartan: Rapport från Förvaltningsakademiens seminarium om den stora polisreformen	Anders Ivarsson Westerberg	Förvaltningsakademin nr 11, Södertörns högskola
När målstyrning blev detaljstyrning: Arbetsvillkor och administrativa rutiner i hemtjänsten	Mikael Ljung, Anders Ivarsson Westerberg	Förvaltningsakademin nr 12, Södertörns högskola
Den moderna myndigheten	Bengt Jacobsson	I: En modern myndighet: Trafikverket som ett förvaltningspolitiskt mikrokosmos / [ed] Bengt Jacobsson; Göran Sundström, Lund: Studentlitteratur AB,
Historien bakom Trafikverket	Bengt Jacobsson, Leonora Mujkic	I: En modern myndighet: Trafikverket som ett förvaltningspolitiskt mikrokosmos / [ed] Bengt Jacobsson; Göran Sundström, Lund: Studentlitteratur AB,
Ett förvaltningspolitiskt mikrokosmos	Bengt Jacobsson, Göran Sundström	I: En modern myndighet: Trafikverket som ett förvaltningspolitiskt mikrokosmos / [ed] Bengt Jacobsson; Göran Sundström, Lund: Studentlitteratur AB,
En modern myndighet: Trafikverket som ett förvaltningspolitiskt mikrokosmos	Bengt Jacobsson, Göran Sundström (ed)	Lund: Studentlitteratur AB,
Rektorer: Om konsten att hantera motstridiga krav	Bengt Jacobsson, Jenny Svensson	Lund: Studentlitteratur AB, 2017. , 208 s.
Rhetorical construction of political leadership in social media	Jenny Madestam, L. L. Falkman	I: Journal of Organizational Change Management, ISSN 0953-4814, E-ISSN 1758-7816, Vol. 30, nr 3, 299-311 s.
The Social Media Balancing Act: Testing the Use of a Balanced Self-Presentation Strategy for Politicians Using Twitter	Jonas Colliander, Ben Marderb, Lena Lid Falkmana, Jenny Madestam, Erik Modig, Sofie Sagfossen	I: Computers in human behavior, ISSN 0747-5632, E-ISSN 1873-7692, Vol. 74, 277-285 s.
Shared Principalship: The Perspective of Close Subordinate Colleagues	M. Döös, L. Wilhelmson, Jenny Madestam, Å. Örnberg	I: Leadership and Policy in Schools, ISSN 1570-0763, E-ISSN 1744-5043, 1-17 s.
The shared principalship: invitation at the top	M. Döös, L. Wilhelmson, Jenny Madestam, Å. Örnberg	I: International Journal of Leadership in Education, ISSN 1360-3124, E-ISSN 1464-5092, 1-19 s.
Tillitsbaserad styrning i statsförvaltningen: Kan Regeringskansliet visa vägen?	Cajsa Niemann	Förvaltningsakademin nr 10, Södertörns högskola

"Allt vi säger och gör ska andas vårt löfte": Begriplighet och varumärkesbyggande i en myndighets strategidokument	Hanna Sofia Rehnberg	I: Svenskans beskrivning 35: Förhandlingar vid trettiofemte sammankomsten : Göteborg 11–13 maj 2016 / [ed] Emma Sköldberg, Maia Andréasson, Henrietta Adamsson Eryd, Filippa Lindahl, Sven Lindström, Julia Prentice & Malin Sandberg, Göteborg: Institutionen för svenska språket, Göteborgs universitet , 2017, 301-313 s.
På väg: Berättelser om Trafikverket	Hanna Sofia Rehnberg	Förvaltningsakademin nr 14, Södertörns högskola
Bakom lyckta dörrar: Betydelsen av individfaktorer och rättsliga strukturer i tvångsvårdsfall	Therese Reitan	I: Nordisk Administrativt Tidsskrift, ISSN 0029-1285, Vol. 94, nr 2, 5-20 s .
Lagen eller magen? Förvaltningsrätten och LVM-mål rörande gravida kvinnor	Therese Reitan	I: Retfærd. Nordisk Juridisk Tidsskrift, ISSN 0105-1121, Vol. 40, nr 3-4, 132-150 s.
Culture, economy and politics: the case of New Labour, International Journal of Cultural Policy	Jenny Svensson	I: The International Journal of Cultural Policy, ISSN 1028-6632, E-ISSN 1477-2833, Vol. 23, nr 5, 655-657 s.
Varför är det så många som granskar så mycket?	Jenny Svensson	I: Organisation & Samhälle, ISSN 2001-9114, E-ISSN 2002-0287, nr 1, 28-33 s.
Policy change as institutional work: Introducing cultural and creative industries into cultural policy	Jenny Svensson, Klara Tomson, Egle Rindzeviciute	I: Qualitative research in organization and management, ISSN 1746-5648, E-ISSN 1746-5656, Vol. 12, nr 2, 149-168 s.
Gåvans makt: forskningsfinansiering över gränser	Noomi Weinryb	I: Civilsamhället i det transnationella rummet / [ed] Filip Wijkström, Marta Reuter & Abbas Emami, Stockholm: European Civil Society Press , 2017, 345-377 s.
Fundraising as a theatrical event	Noomi Weinryb, Jaakko Turunen	I: International Journal of Nonprofit & Voluntary Sector Marketing, ISSN 1465-4520, E-ISSN 1479-103X, nr 4, e1594
Volontärer i välfärdsstaten: socialt arbete med transitflyktingar som politisk handling	Jaakko Turunen, Noomi Weinryb	I: Socialt arbete i civilsamhället: aktörer, former och funktioner / [ed] Stig Linde, Roberto Scaramuzzino, Lund: Studentlitteratur AB, 2017, 175-200 s.

5. Seminarier och konferenser

Vad/Var	Datum	Aktivitet
Förvaltningspolitiska seminariet på Förvaltningsakademin	2017-01-26	Färre men bättre? Trender i svenska regeringens efterfrågan på resultatindikatorer. Docent Helena Wockelberg, Uppsala Universitet om ett pågående forskningsprojekt.
Förvaltningspolitiska seminariet på Förvaltningsakademin	2017-02-09	Mer tillitsbaserad styrning. Tillitsdelegationens ordförande, docenten i nationalekonomi Laura Hartman, om delegationens pågående arbete och planer.
Öppet seminarium inom ramen för masterkursen Ledarskap i offentliga organisationer.	2017-02-10	Att vara ledare i offentlig förvaltning. Seminariet inleddes av Ann-Marie Begler (Generaldirektör Försäkringskassan) och Sten Heckscher (mångårigt verksam inom svensk politik och förvaltning).

Ideell Arena	2017-02-22	Noomi Weinryb talade på Ledarskapsarenan för ledare inom civilsamhället, Ideell Arena.
Förvaltningspolitiska seminariet på Förvaltningsakademien	2017-03-09	Statskontoret om styrningen av staten. Generaldirektör Ingvar Mattson summerade och diskuterade myndighetens svar på regeringens uppdrag.
Förvaltningspolitiska seminariet på Förvaltningsakademien	2017-04-06	Att organisera stater. Professor Carl Dahlström, Göteborgs Universitet, om sin nya bok (tills m Victor Lapuente), Organizing Leviathan. Politicians, Bureaucrats, and the Making of Good Government. Cambridge University Press, 2017.
Föreläsning inom ramen för Uppsala universitets rektorsutbildnings alumnprogram	2017-05-02	Bengt Jacobsson föreläste rektorer inom ramen för Uppsala universitets rektorsutbildnings alumnprogram, Stora Brännbo, Sigtuna.
Organisationen för Kvalitetsmässan, Stockholm	2017-05-23	Jenny Madestam modererade en hearing om Sveriges modernaste myndighet.
Guest Scholar Program in Philanthropic Studies, Ersta Sköndal, Stockholm	2017-05-30	Noomi Weinryb talade på offentligt seminarium för att inviga Guest Scholar Program in Philanthropic Studies på Ersta Sköndal högskola.
Förvaltningspolitiska seminariet på Förvaltningsakademien	2017-05-31	Rektorer. Om konsten att hantera motstridiga krav. Professor Bengt Jacobsson och fil dr Jenny Svensson, Förvaltningsakademien, presenterade och diskuterade sin nya bok (Studentlitteratur 2017).
Stockholm Philanthropy Symposium	2017-05-31	Noomi Weinryb talade vid Stockholm Philanthropy Symposium.
Tillitsdelegationens forskardag i Lund	2017-06-01	Therese Reitan deltog i en panel om styrning inom omsorgen.
Öppet seminarium på ST	2017-06-02	Jenny Madestam pratade tillsammans med Britta Lejon om statstjänstemannautbildning.
Organisationsforskningskonferens EGOS	2017-06-06	Noomi Weinryb gav en presentation: Doing the right things or doing things right? Autonomy negotiations, professional role identities, and social media.
Förvaltningsakademins femårsjubileum	2017-09-14	Statstjänstemannarollen i förändring. Civilminister Ardan Shekarabi m fl.
Förvaltningspolitiska seminariet på Förvaltningsakademien	2017-09-28	Modern myndighet. En ny bok om Trafikverket (Studentlitteratur, 2017) presenterades av professor Bengt Jacobsson, professor Göran Sundström och fil dr Hanna Sofia Rehnberg.
LSU Forum (Sveriges ungdomsorganisationer)	2017-10-23	Noomi Weinryb ledde två fokusgrupper på LSU Forum.
Förvaltningspolitiska seminariet på Förvaltningsakademien	2017-10-26	Mätbarhetens gränser. Docent Jonna Bornemark, Centrum för praktisk kunskap, SH, inledde i anslutning till en kommande bok (2018).
Förvaltningspolitiska seminariet på Förvaltningsakademien	2017-11-16	Ett effektivare regeringskansli. Mikael Granholm, förvaltningschef i Regeringskansliet.
Förvaltningspolitiska seminariet på Förvaltningsakademien	2017-11-30	Utredningen om regeringens analys- och utvärderingsresurser. Generaldirektör Urban Karlström, särskild utredare, inledde om pågående arbete och planer.
Ideell arenas strategiska utvecklingsprogram Fenix	2017-12-08	Noomi Weinryb ledde två fokusgrupper på alumnträff för ledare i ideell sektor som gått Ideell arenas strategiska utvecklingsprogram Fenix.

6. Uppdragsgivare (utbildning och forskning)

Arbetsgivarverket
Elsäkerhetsverket
GIH
Institutet för arbetsmarknads- och utbildningspolitisk utvärdering
Institutet för språk och folkminnen
KI
KTH
Kungl. konsthögskolan
Kvalitetsmässan, Göteborg
Livsmedelsverket
Läkemedelsverket
Länsstyrelsen i Uppsala
Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor
Nordiska Afrikainstitutet
Statens beredning för medicinsk och social utvärdering
Statens Maritima Museer
Statens veterinärmedicinska anstalt
Stockholms universitet
Svenska ESF-rådet
Sveriges geologiska undersökning
Södertörns högskola, olika institutioner och avdelningar