

Förvaltningsakademin

Verksamhet 2018



SÖDERTÖRNS HÖGSKOLA | STOCKHOLM  
sh.se



SÖDERTÖRNS HÖGSKOLA | STOCKHOLM  
sh.se

## Förvaltningsakademins verksamhet 2018

Under 2018 har Förvaltningsakademien förärats med en professor i offentlig förvaltning, då Anders Ivarsson Westerberg befordrats. Vidare har ämnet offentlig förvaltning inrättats och grundutbildning i ämnet har börjat byggas ut. Till hösten 2019 har ämnet fått klartecken att starta en grundkurs (A-kurs) i offentlig förvaltning. Vidare kommer ämnet att ta över ansvaret för momentet om förvaltning (7,5 högskolepoäng) på statsvetenskapens grundkurs. Från och med hösten 2018 har masterprogrammet i offentlig förvaltning återupptagits efter ett års paus, totalt finns 17 studenter inom programmet. För att detta ändamål har Förvaltningsakademien fått 450 000 kronor i statligt anslag under 2018.

Det gångna året har även inneburit flera och tämligen omfattande engagemang i uppdragsutbildning. Bland annat har utbildning givits för nystartade myndigheten Delmos, Arbetsgivarverkets mentorer för nyanlända, åtta myndigheter i Uppsala, Livsmedelsverkets inspektörer, Folke Bernadotte Akademin, GD-sekreterarföreningen, Karolinska institutet, rektorer på nationella rektorsutbildningen samt anställda vid mindre myndigheter som deltagit på Småmyndighetskursen förlagd vid Södertörns högskola. Utbildningarna är mellan en halvdag och två dagar. Det är tydligt att Förvaltningsakademien har blivit en självklar aktör för svenska myndigheter att vända sig till vid behov av utbildning i svensk statsförvaltning.

När det gäller uppdragsutbildningssidan ligger intäkterna på 470 000 kronor. De större uppdragsutbildningarna under 2018 har varit Statsförvaltningen, tjänstemannarollen och förvaltningens juridik som hölls i Uppsala. Myndigheter som deltog under utbildningen var Länsstyrelsen i Uppsala, Läke- och Livsmedelsverket, Institutet för språk och folkminnen, Nordiska Afrikainstitutet, Statens veterinärmedicinska anstalt och Sveriges Geologiska Undersökning. Sammanlagt har ett fyrtiotal olika myndigheter anlitat Förvaltningsakademien för halv- till tvådagarskurser.

Forskningen omfattade åtta forskningsprojekt med sammanlagt cirka 4 miljoner i beviljade bidrag för 2018. Två av dessa har tillkommit under verksamhetsåret 2018. Ett av projekten är "Samverkan på trafiksäkerhetsområdet: frivilliga och ofrivilliga organisationer" och finansieras av Trafikverket. Det andra projektet "Förstudie till kurs och kunskapscentrum om transnationell offentlig förvaltning – transnational public administration (TPA)" är finansierat av Svenska institutet.

Samverkansaktiviteterna har bestått av en förvaltningspolitisk seminarier serie som samlat mellan tjugo och 60 deltagare, varav många externa gäster. Framförallt var ett seminarium om Tillitsdelegationen mycket välbesökt, men även ett seminarium om polisreformen intresserade många. Nämnas bör också två publika vittnesseminarier under våren och hösten 2018, på temat Civilsamhället och asylpolitiken.

Under hösten har Eva Maria Magnusson, företagsekonomi, knutits till Förvaltningsakademien med uppgift att bygga upp en digital forskningsplattform med information om skandinavisk förvaltningsforskning.

Forskare från Förvaltningsakademien har under 2018 varit efterfrågade för föreläsningar och vid konferenser, samt som experter i utredningar, råd, expertgrupper och media. Under 2018 har forskarna framför allt efterfrågats i samband med höstens riksdagsval. Flertalet forskare deltar också regelbundet i samverkansverksamheter.

Förvaltningsakademiens styrgrupp har sammanträtt fyra gånger under året, och är med sina kunskaper och nätverk ett viktigt stöd för föreståndaren i det strategiska arbetet.

Sammantaget har 2018 varit ett utvecklande år för Förvaltningsakademien, i och med att offentlig förvaltning har inrättats som eget ämne men också utifrån den etablering Förvaltningsakademien skapat som utbildare inom statsförvaltningen. Att Förvaltningsakademien har fått sin och högskolans första professor i offentlig förvaltning har också varit viktigt.

Jenny Madestam, föreståndare

## Förvaltningsakademien i korthet

Mer detaljer finns i bilagorna i slutet av denna publikation.

### **Människor**

Antal knutna till FA åtminstone del av året: **15** personer fördelat på 9 helårsarbetskrafter

Antal deltagare på föreläsningar och kurser: drygt **1600** personer

Antal åhörare på föredrag, seminarier och konferenser: drygt **2600** personer

### **Pengar**

Omsättning: **ca 7,8** mkr

Intäkter uppdragsutbildningar: **470 000** kr

Forskningsmedel beviljat för året: **4** mkr

Bidrag från Sh: **1,7** mkr

Anslag från Utbildningsdepartementet: **4** mkr

### **Verksamhet i siffror**

Genomförda uppdragsutbildningar: **12**

Antal köpare av utbildning och uppdragsforskning: **45**

Forskningsprojekt knutna till akademien: **8**

Seminarier och konferenser (egna samt aktivt deltagande på andras): **39**

Publikationer: **16**

## Övrigt

- Förvaltningsakademins styrgrupp har haft fyra sammankomster där det har diskuterats strategiska frågor rörande Förvaltningsakademins framtida verksamhet.
- Under Almedalsveckan arrangerade forskare från Förvaltningsakademien de välbesökta seminarietillfällena "Almedalen som fenomen - fokus val och valrörelse Försäkringskassan" och "Transportstyrelsen och Polisen - kris i statsförvaltningen eller medborgarskapet?".
- Den 21-23 augusti genomfördes Förvaltningsakademins interna planeringsdagar med 10 deltagare
- Förvaltningsakademien har under året fortsatt arbetet med att underhålla Facebooksidan som vid årsskiftet 2018/2019 hade 269 följare.
- Inom Förvaltningsakademins verksamhet har det påbörjats ett digitaliseringsarbete i form av en forskningsplattform.
- Det har också påbörjats ett arbete med att sprida seminarieriet både digitalt och att ha seminarier i centrala Stockholm.

## Förvaltningsakademien i media

Ur högskolans medieanalys framkommer att forskare verksamma vid Förvaltningsakademien förekommer sammanlagt 710 gånger i unika publiceringar. Dessa träffar fördelas på 210 tryckta medier, 16 radio, 9 TV och 475 webb.

De forskare verksamma vid Förvaltningsakademien som förekommer mest frekvent i högskolans mediebevakning är Jenny Madestam (308 unika rubriker) och Marja Lemne (155 unika rubriker) som båda uttalar sig om svensk inrikespolitik. Övriga forskare har mellan 1 och 5 träffar. Till detta ska det läggas till att Jaakko Turunen har varit huvudkommentator för SR:s och SVT:s finska program om valet och regeringsbildningen.

## Verksamhet i praktiken

För att fördjupa bilden av Förvaltningsakademins verksamhet presenterar vi här nedan ett utbildningsprojekt som avslutades under 2018 och en uppdragsutbildning som pågått under 2018. Därutöver reflekterar Bengt Jacobsson och Jenny Svensson kring ett avslutat forskningsprojekt om rektorer.

## Utveckling av utbildning inom förvaltningspolitik

I Regleringsbrevet för Södertörns högskola 2016 gavs ett uppdrag enligt följande:

" Södertörns högskola ska utveckla och tillhandahålla utbildning om förvaltningspolitik med grund i aktuell forskning. Av årsredovisningen ska framgå hur högskolan har använt de tilldelade medlen om 2 000 000 kronor." (Regleringsbrev 2016). Denna text syftar till att beskriva det arbete som bedrivits i anslutning till uppdraget.

## **Tolkning av uppdraget**

Uppdraget gavs till Förvaltningsakademien, en centrumbildning inom Institutionen för samhällsvetenskaper. Förvaltningsakademien har av högskolan i uppdrag att med särskilt fokus på statsförvaltningen bedriva uppdragsutbildning på vetenskaplig grund, forska om förvaltning samt att samverka med praktiker inom området.

Uppdraget tolkades som bestående av två delar. Dels myndigheters behov av introduktionsutbildning samt fortbildning för anställda, dels idén om att utveckla en grundutbildning som syftar till arbete som tjänsteman i offentlig förvaltning. Således tolkas uppdraget som att det handlar både om att tillhandahålla och att utveckla utbildning om förvaltningspolitik på vetenskaplig grund. Detta både som kompetensutveckling för redan anställda och som grundutbildning för högskolestuderande.

## **Tillhandahålla utbildningar för myndigheter**

För uppdraget har en lektor rekryterats. Denna tillträde i början av 2017 för att huvudsakligen arbeta med att utveckla, initiera och marknadsföra uppdragsutbildningar till myndigheter. Under rekryteringstiden arbetade en person som vikarie för den ännu icke tillsatta lektorn. Under åren mellan 2016-2018 har Förvaltningsakademien bedrivit en längre utbildningar för Riksrevisionen (9 halvdagar) samt flera mindre utbildningar (1-3 halvdagar) för flera olika myndigheter. Dessutom har Förvaltningsakademien utbildat Arbetsgivarverkets mentorer som ska hjälpa nyanlända akademiker ut i arbete i den offentliga förvaltningen samt medverkat med föreläsare och utbildare i andra myndigheters utbildningar.

Ett antal informationsinsatser har genomförts i form av möten med utbildningsansvariga på myndigheter, deltagande vid Arbetsgivarverkets dag, deltagande vid GD-föreningens möte med mera. Dialoger har hållits med flera myndigheter om kommande utbildningsinsatser.

## **Utveckla grundutbildning**

Förvaltningsakademien arbetade under 2016 med en ansökan om att inrätta ett nytt huvudområde vid Södertörns högskola: Offentlig förvaltning. Ett huvudområde innebär rätt att bedriva högskoleutbildning inom området, vilket då endast fanns på ett lärosäte i Sverige; Förvaltningshögskolan vid Göteborgs universitet.

Huvudområdet inrättades av högskolan i början av 2017, efter beslut i Fakultetsnämnden. Därefter inleddes arbetet med att utveckla ett kandidatprogram. Under höstterminen 2018 beslutade högskolan att starta ett första steg på en sådan utbildning i form av en "A-termin" om 30 högskolepoäng.

Ett arbete bedrivs också för att söka och erhålla rättigheter för ett masterprogram i offentlig förvaltning. Detta program genomförs idag under andra ämnesdiscipliner, men bemannas av anställda vid Förvaltningsakademien.

## **Övriga insatser**

Förutom ovanstående arbete har det också inom ramen för samma anslag genomförts en forskningsstudie om personalutbildning och kompetensutveckling i

staten i syfte att kartlägga och diskutera organiseringen och styrningen av denna. Det har samlats in ett omfattande underlag som kan resultera i en rapport.

### **Resultat från uppdraget**

Anslaget på 2 miljoner kr per år har i huvudsak använts till personalkostnader. Dels för den lektor som rekryterades (vikariat under 2016), dels för den person som genomfört forskningsstudien om personalutbildning och kompetensutveckling i staten. Resultatet från uppdraget består i att Förvaltningsakademien genom rekrytering av en lektor med ansvar för uppdragsutbildning, bidragit till fortbildningen av statliga tjänstemän, samt att genom inrättande av huvudområdet offentlig förvaltning och starten av en grundtermin bidra till att utbilda studenter för arbete i den offentliga förvaltningen.

*Professor Anders Ivarsson Westerberg*

## **Snabbspåret för samhällsvetare**

Hösten 2017 kontaktades Södertörns högskola av Arbetsförmedlingen med en fråga om högskolan skulle kunna genomföra en högskoleutbildning om 30 högskolepoäng riktad till nyanlända samhällsvetare, ekonomer och jurister inom ramen för de så kallad "snabbspåren". Förfrågan gällde även ett snabbspår för socionomer eller socialarbetare. Förvaltningsakademien kopplades in i diskussionerna eftersom den ena utbildningen skulle innehålla ett moment om svensk politik, förvaltning och styrning. Ett krav från Arbetsförmedlingens sida var att utbildningen skulle ge högskolepoäng och utbildningen skulle inte följa den sedvanliga terminsindelningen, utan starta i april och fortsätta över sommaren.

Både Södertörns högskola och Förvaltningsakademien är vana att hantera utbildningar av olika karaktär, men uppdraget bjöd på en del utmaningar genom att undervisningen delvis skulle ske under sommarmånaderna och att studenterna antogs via Arbetsförmedlingen och kunde inte registreras i högskolans system förrän efter kursstart. En annan utmaning var att anpassa undervisning efter studenterna förutsättningar och efter Arbetsförmedlingens krav.

Trots utmaningarna startade kursen i april och Förvaltningsakademien ansvarade för första momentet – Offentlig förvaltning och styrning (7,5 högskolepoäng). Momentet fokuserade på en genomgång av den svenska förvaltningsmodellen, tjänstemannaroller, styrning i offentlig sektor och kommunernas roll samt organisationsteori med inriktning på offentliga organisationer. I kursen ingick även ett studiebesök på Myndigheten för delaktighet, och en gästföreläsning med Britta Lejon, STs ordförande och ordförande i Förvaltningsakademins styrgrupp, samt statssekreterare Annica Dahl från Arbetsmarknadsdepartementet. Under sommaruppehållet arbetade studenterna med en större uppgift med stöd av studentmentorerna från högskolan.

Totalt antogs 13 studenter och alla genomförde utbildningen. Efter utbildningen har studenterna fortsatt i praktik eller sökt jobb. Några studenter har hört av sig och berättat att de antingen har kallats till intervju eller fått jobb – och att kombinationen av förvaltning, offentlig rätt och förvaltningens språk har uppfattats

som mycket relevant för potentiella arbetsgivare. En ny omgång med snabbspåret för samhällsvetare planeras för 2019 och Förvaltningsakademien kommer ansvara för samma delmoment.

*Docent Therese Reitan*

## Rektorer och konsten att hantera motstridiga krav

Mycket har hänt i skolans värld. Förändringarna vid förra seklets slut med kommunalisering, nya styrformer och öppnandet för fristående skolor har under det senaste decenniet följts av en mängd nya reformer. Några som brukar betraktas som nyckelaktörer i förändringen av skolan är rektorerna. I ett forskningsprojekt har vi under några år följt förändringsarbetet vid sex svenska grundskolor: kommunala och fristående; stora och små; med rektorer som är lärare och med rektorer med annan bakgrund. Ambitionen har varit att förstå hur vardagen ter sig ur rektorernas perspektiv. Studierna finns redovisade i boken *Rektorer. Om konsten att hantera motstridiga krav* (Studentlitteratur 2017).

Den bild som framträder i våra studier är att rektorerna dagligen måste hantera många och motstridiga krav. De tvingas manövrera i sammanhang där flera olika logiker verkar. Rektorerna ska stå för demokratiska ideal, men också vara lojala mot politikens signaler. De ska stå för professionella pedagogiska värden, men också vara effektiva ledare och marknadsförare av sina skolor. För rektorerna handlade det framför allt om att hantera krav som emanerade ur fem olika institutionella logiker: en demokratisk, en byråkratisk, en pedagogisk-professionell, en organisationslogik och en marknadslogik.

I skolans praktik är dessa logiker blandade med varandra. De kan ibland samspela, men ibland gör de inte det. Men alla finns där, om än att det inte alltid är självklart för rektorerna hur de ska hantera dem. I boken visar vi hur rektorerna agerade för att hantera de motstridiga kraven. En slutsats av våra studier är den stora betydelse som vi ser att management- och marknadsidéer har kommit att få i rektorernas vardag. Rektorer har i hög grad kommit att bli managers och marknadsförare. Något annat som blev påtagligt i våra studier var den fragmenterade styrning som finns i skolan.

Hur skulle situationen för rektorerna kunna förändras? Ett sätt vore att reducera de krav som riktas mot rektorerna, exempelvis genom att tona ner kraven på att vara en effektiv marknadsförare. Med tanke på de lösningar som finns i politiken, verkar det dock inte vara särskilt sannolikt att kraven kommer att reduceras. Ett andra sätt vore att acceptera komplexiteten, men att försöka öka kapaciteten att hantera mångfalden av krav. Det kan ske på flera olika sätt: genom att skolornas ledningar förstärks, exempelvis genom att det anställs biträdande rektorer, kommunikatörer (som har hand om relationer till existerande och potentiella kunder), controllers med



mera. Det finns mycket som talar för att vi på detta sätt kommer att se en mer differentierad organisation i skolor, och – som en konsekvens av det – en expansion av det administrativa arbetet.

Professor Bengt Jacobsson & Filosofie doktor Jenny Svensson

## Bilagor

### 1. Förteckning över personer knutna till Förvaltningsakademins åtminstone del av året

Daniel	Castillo	Lektor
Ingrid	Gustafsson	Fil dr
Anders	Ivarsson Westerberg	Professor
Bengt	Jacobsson	Professor
Signe	Jernberg	Fil dr
Marja	Lemne	Fil dr
Jenny	Madestam	Docent, föreståndare
Eva-Mara	Magnusson	Lektor
Birgitta	Mattsson	Samordnare/handläggare, tom 180831
Rune	Premfors	Professor emeritus
Hanna Sofia	Rehnberg	Lektor
Therese	Reitan	Docent
Johan	Sandén	Forskarstuderande
Jenny	Svensson	Lektor
Jaakko	Turunen	Lektor
Sabine	Walter	Institutionssekreterare, from 180901
Noomi	Weinryb	Lektor

### 2. Genomförda uppdragsutbildningar

Beställare	Tid/dag	Titel
Stockholms universitet	24/1, 25/1, 29/8 och 31/8	Rektorsprogrammet
Riksrevisionen	31/1	Upphandling
Delegationen mot segregation	13/3	Tjänstemannarollen
Livsmedelsverket	18/3	Statstjänstemannarollen
Olika myndigheter och högskolor	21-22/3 och 11-12/10	Förändring och styrning i staten
Regeringskansliet	23/3	RK-dagen
Arbetsgivarverket	8/3, 15/3, 22/3 och 19/9	Tjänstemannarollen och offentligt etos
Folke Bernadotteakademien	5/9	I politikens tjänst
Karolinska Institutet	19/10	Att vara chef i staten

Institutet för språk och folkminnen, Nordiska Afrikainstitutet, Livsmedelsverket, Läkemedelsverket, Sveriges geologiska undersökning, Statens veterinärmedicinska anstalt, Institutet för arbetsmarknads- och utbildningspolitisk utvärdering, Länsstyrelsen i Uppsala	8/5, 16/5, 24/10 och 7/11	Statsförvaltningen, tjänstemannarollen och förvaltningens juridik
Södertörns högskola, Institutionen för historia och samtidsstudier	25/10	Tjänstemannarollen
Södertörns högskola	21/11	Högskolan i statsförvaltning och tjänstemannarollen

### 3. Forskningsprojekt

Projekttitel	Finansiär	Projektid	Projektledare
Delta uppföljning	Samordningsförbundet Delta	2016-2019	Daniel Castillo
Skola under granskning	Östersjöstiftelsen	2015-2018	Anders Ivarsson Westerberg
Förenklad administration	Sveriges kommuner och landsting	2017-2018	Anders Ivarsson Westerberg
Coordination, Capacity and Legitimacy: Organizing for Climate Change, Immigration, and the Police (COCAL)	Norges forskningsråd	2016-2018	Anders Ivarsson Westerberg
Organizing for Auditing - an essential element in governance	Riksbankens Jubileumsfond	2015-2018	Bengt Jacobsson
Demokratins väktare eller rasister?	Vetenskapsrådet	2016-2021	Jenny Madestam
Samverkan på trafiksäkerhetsområdet: frivilliga och ofrivilliga organisationer	Trafikverket	2018-2019	Therese Reitan
Förstudie till kurs och kunskapscentrum om transnationell offentlig förvaltning – transnational public administration (TPA)	Svenska institutet	2018-2019	Noomi Weinryb

### 4. Publikationer

Titel	Författare	Förlag etc.
State, Monopoly and Bribery. Market reforms and corruption in a state-owned enterprise	Daniel Castillo	Economics & Sociology, vol. 11, no 2, 2018.
Creating a Market Bureaucracy: The Case of a Railway Market	Daniel Castillo	Brunsson, Nils & Mats Jutterström (red.) The Organization and Re-Organization of Markets, Oxford: Oxford University Press.
Skolinspektion på vetenskaplig grund?	Anders Ivarsson Westerberg	I Att leda skolor med stöd i forskning. Johansson, O och Rönnström N, red). Natur & Kultur.

Organizing for Scrutiny	Bengt Jacobsson och Göran Sundström	European Group for Public Administration: PSG VI: Governance of Public Sector Organizations, Lausanne, Switzerland, September 5-7, 2018
Public or Private – Does It Matter? How School Leaders in Public and Private Schools Perceive Their Roles.	Jenny Madestam, Göran Sundström och Göran Bergström	Scandinavian Journal of Public Administration. 22(3):129-152.
The Principle of Singularity: A Retrospective Study of How and Why the Legislation Process behind Sweden's Education Act came to Prohibit Joint Leadership for Principals	Marianne Döös, Lena Wilhelmson, Jenny Madestam och Åsa Örnberg	Nordic Journal of Comparative and International Education, ISSN 2535-4051, Vol. 2, nr 2-3, s. 39-55.
The shared principalship: invitation at the top	Marianne Döös, Lena Wilhelmson, Jenny Madestam och Åsa Örnberg	International Journal of Leadership in Education, ISSN 1360-3124, E-ISSN 1464-5092, Vol. 21, nr 3, s. 344-362
Hybrid professional practice in the new media landscape: A case study of VGRfokus	Hanna Sofia Rehnberg och Maria Grafström	8th International and Interdisciplinary Conference on Applied Linguistics and Professional Practice: Book of abstracts, 2018
Substance abuse during pregnancy: a 5-year follow-up of mothers and children	Therese Reitan	Drugs: education prevention and policy, ISSN 0968-7637, E-ISSN 1465-3370
From classroom to conscription: Leadership emergence in childhood and early adulthood	Therese Reitan	Leadership Quarterly, ISSN 1048-9843, E-ISSN 1873-3409
Sovereign power and refugees in the Polish parliament	Jaakko Turunen	Journal of Contemporary Central and Eastern Europe, ISSN 2573-9638, Vol. 26, nr 2-3, s. 109-129
Taiteilijoiden pannuhuoneessa (At the artists' boiler room)	Jaakko Turunen	Finnish Review of East European Studies, ISSN 1237-6051, Vol. 25, nr 1, s. 78-83
Social media and civil society organizations: Exploring the institutionalization of positive emotional vocabulary	Nils Gustavsson, Noomi Weinryb och Cecilia Gullberg	Konferensbidrag
Social Media and Emerging Forms of Social organization	Noomi Weinryb och Jaakko Turunen	Konferensbidrag
The Democratic Challenges Of Philanthropy In Sweden	Jaakko Turunen, Noomi Weinryb	Övrigt (Övrigt vetenskapligt)
Rationalizing Science: A comparative study of Public, Industry and Nonprofit Research Funders	Noomi Weinryb, Maria Blomgren och Linda Wedlin	Minerva, ISSN 0026-4695, E-ISSN 1573-1871, Vol. 56, nr 4, s. 405-429

## 5. Seminarier och konferenser

Vad/Var	Datum	Aktivitet
Förvaltningspolitiska seminarier vid Förvaltningsakademien	2018-01-15	New Public Management - ett nyliberalt 90-talsfenomen?
Förvaltningspolitiska seminarier vid Förvaltningsakademien	2018-01-18	Marknadisering i svensk äldreomsorg – implikationer för brukare, personal och staten. FD Linda Moberg, statsvetare vid Uppsala universitet.
Senioruniversitetet	2018-03-06	Bengt Jacobsson höll i en presentation med titeln "NPM: frälsning eller förfall".
Förvaltningspolitiska seminarier vid Förvaltningsakademien	2018-03-22	Civilsamhället och asylopolitiken - Ett öppet vittnes seminarium om Påskuppropet och Flyktingamnesti 2005. Moderator: Noomi Weinryb.
Regeringskansliet	2018-03-23	Bengt Jacobsson höll i en presentation med titeln "Modern myndighet".
Stockholms centrum för forskning om offentlig sektor.	2018-04-12	Bengt Jacobsson höll i en presentation med titeln "Trafikverket: moden myndighet".
Senioruniversitetet	2018-04-18	Bengt Jacobsson höll i en presentation med titeln "1980- och 1990-talets tankevärld: managementidéer".
Innsbrucks universitet	2018-04-19	Noomi Weinryb presenterade sitt bidrag "Accounts without borders: On the mobility, stability and combinability of social media accounts".
Förvaltningspolitiska seminarier vid Förvaltningsakademien	2018-04-19	Kommunrevisorernas testamente – baserat på verkliga händelser. Hur bör den kommunala revisionen organiseras för att stärka kommunernas demokratiska legitimitet? Henry Bäck, professor emeritus i Offentlig förvaltning vid Förvaltningshögskolan i Göteborg.
Symposium för lärarutbildningen	2018-04-24	Anders Ivarsson Westerberg, Johan Sandén, Hanna Sofia Rehnberg och Jaakko Turunen deltog under en heldagskonferens.
Förvaltningspolitiska seminarier vid Förvaltningsakademien	2018-05-03	Att leda i staten - erfarenheter och utmaningar. Departementsrådet Claes Lindgren inleder seminarier
Copenhagen Business School	2018-05-03	Noomi Weinryb höll i en presentation med titeln "New forms of organizing in a logistical crisis– implications for institutional theory".
Ersta filantropiseminarium	2018-05-15	Noomi Weinryb höll i en presentation med titeln "Filantropis förutsättningar i Sverige/Philanthropy and Democracy in the Swedish Welfare State".
Förvaltningspolitiska seminarier vid Förvaltningsakademien	2018-05-31	Politik och professionell kompetens i svenska och danska regeringskansliet. Har ett växande antal politiska rådgivare trängt ut den professionella kompetensen och kunskapen i regeringskanslierna? Birgitta Niklasson, docent och universitetslektor i statsvetenskap, Göteborgs Universitet.
FRIL:s (branschorganisation för civilsamhällesorganisationer)	2018-06-01	Noomi Weinryb deltog under detta seminarium.
Kulturrådet	2018-06-07	Bengt Jacobsson höll i en presentation med titeln "Kulturpolitikens kringelkrokar".
Institutional workshop in Uppsala	2018-06-07	Noomi Weinryb presenterade sitt konferensbidrag "The institutionalization of emotional vocabularies on social media in the work of civil society organizations".

Erfarna handläggare i Regeringskansliet.	2018-06-13	Bengt Jacobsson höll i en presentation med titeln "Förvaltningspolitikens utveckling".
Förvaltningspolitiska seminariet vid Förvaltningsakademien	2018-06-14	Nya Karolinska Sjukhuset – ett forskningsprojekt. Professor Göran Sundström presenterade den första forskningsrapporten från projektet om tillkomsten av NKS.
European Group of Organization Studies	2018-07-05	Noomi Weinryb bidrog med ett paper och höll i en presentation med titeln Social media and civil society organizations: Exploring the institutionalization of positive emotional vocabulary
Södertörns högskola i Almedalen 2018	2018-07-05	Jenny Madestam arrangerade seminarietillfället "Almedalen som fenomen - fokus val och valrörelse Försäkringskassan". Therese Reitan arrangerade seminarietillfället "Transportstyrelsen och Polisen – kris i statsförvaltningen eller medborgarskapet?".
International Society for Third Sector Research, Amsterdam	2018-07-13	Noomi Weinryb bidrog med en presentation och två papers.
Konferens för kommunal ekonomi, i SKL:s regi	2018-08-23	Anders Ivarsson Westerberg deltog under konferensen.
Förvaltningspolitiska seminariet vid Förvaltningsakademien	2018-09-11	Projektifiering - en trojansk häst i kommunal förvaltning Postdoktor Mats Fred, Globala politiska studier, Malmö Universitet.
EGPA-konferensen	2018-09-06	Bengt Jacobsson höll i en presentation med titeln "Auditing and governing".
Handelshögskolans civilsamhällesseminarium	2018-09-18	Noomi Weinryb höll i en presentation och bidrog med ett paper med titeln "Social media and civil society organizations: Exploring the institutionalization of positive emotional vocabulary".
Nordirländsk branschorganisation för civilsamhällesorganisationer	2018-09-27	Noomi Weinryb höll i en presentation under konferensen.
Förvaltningspolitiska seminariet vid Förvaltningsakademien	2018-10-03	Styra med tillit – vad säger forskningen? Docent Louise Bringselius, Lunds Universitet, prof. Bo Rothstein, Göteborgs universitet, prof. Mats Bergman och docent Magdalena Elmersjö, båda Södertörns högskola.
Malmö kommun	2018-10-03	Bengt Jacobsson höll i en presentation med titeln "Trafikverket, modern myndighet".
Jönköpings universitets skolchefskonferens	2018-10-04	Bengt Jacobsson höll i en presentation med titeln "Rektorer, skolchefer och konsten att hantera motstridiga krav".
Ämneskonferens i Företagsekonomi (FEKIS)	2018-10-17	Bengt Jacobsson deltog i en paneldiskussion med titeln "Bortom NPM".
Förvaltningspolitiska seminariet vid Förvaltningsakademien	2018-10-18	Utvärderingen av polisreformen. Utredare Erik Axelsson, Statskontoret
Högre chefer i staten (HCIS).	2018-10-18	Bengt Jacobsson höll i en presentation med titeln "Europeiseringen av statsförvaltningen".
Förvaltningspolitiska seminariet vid Förvaltningsakademien	2018-11-08	Vittnesseminarium om flyktingpolitik – om händelserna 2015. Moderatorer: FD Noomi Weinryb, Södertörns högskola och FD Livia Johannesson, Stockholms universitet.
Agenda 2030-delegationen.	2018-11-09	Bengt Jacobsson höll i en presentation med titeln "Regeringskansliet och Agenda 2030".
Förvaltningspolitiska seminariet vid Förvaltningsakademien	2018-11-22	Den kommunala statliga ämbetsmannen. Professor Stig Montin, Förvaltningshögskolan, Göteborgs Universitet,

EU-workshop om organisering av migrantmottagande Trento	2018-11-22 & 2018-11-23	Noomi Weinryb höll i en presentation och bidrog med ett paper med titeln "Refugee Reception, Digital Activism and Welfare Service Delivery -The Organizational Powers of Social Media".
Konferens om utbildningsrätt	2018-11-28	Anders Ivarsson Westerberg höll under konferensen i seminariet "Skola under granskning".
Möte med Tillitsdelegationens nätverk.	2018-12-05	Bengt Jacobsson höll i en presentation med titeln "Kultur och ledarskap, vad händer i Trafikverket?".
MaxPo- workshop om nyliberalism	2018-12-06	Noomi Weinryb höll i en presentation och bidrog med ett paper med titeln "Negotiating Service Delivery on Social Media? Loosely Organized Networks, Co-optation, and the Welfare State".

## 6. Uppdragsgivare (utbildning och forskning)

Arbetsgivarverket
Centala studiestödsnämnden
Datainspektionen
Delegationen mot segregation
Ekobrottsmyndigheten
Ekonomistyrningsverket
Elsäkerhetsverket
Exportkreditsnämnden
Folke Bernadotteakademin
Havs- och vattenmyndigheten
Högskolan Väst Trollhättan/Uddevalla
Inspektionen för arbetslöshetsförsäkringen
Institutet för språk och folkminnen
Jämställdhetsmyndigheten
Karolinska Institutet
Konstfack
Läkemedelsverket
Länsstyrelsen i Jämtlands län
Länsstyrelsen i Uppsala
Livsmedelsverket
Luftfartsverket
Migrationsverket
Moderna museet
Myndigheten för samhällsskydd och beredskap
Naturhistoriska Riksmuseet
Nordiska Afrikainstitutet
Regeringskansliet
Riksrevisionen
Rymdstyrelsen
SIDA

Sjöfartsverket
Statens energimyndighet
Statens musikverk
Statens skolverk
Statens tjänstepensionsverk
Statens veterinärmedicinska anstalt
Statskontoret
Stockholms konstnärliga högskola
Stockholms universitet
Svenska ESF-rådet
Svenska Institutet
Svenska institutet för europapolitiska studier
Sveriges geologiska undersökning
Södertörns högskola
Transportstyrelsen
Universitetskanslerämbetet