



SÖDERTÖRNS HÖGSKOLA | STOCKHOLM  
sh.se

# Verksamhetsberättelse 2015

FÖRVALTNINGSAKADEMIN



## Förvaltningsakademins verksamhet 2015

**Under året har Förvaltningsakademien fortsatt arbetet med att stärka sin ställning som en av landets främsta miljöer för förvaltningsutbildning och forskning. Att vi är på god väg kom till uttryck inte minst genom ett anslag från Riksdagen på 2 mkr per år i tre år för att "utveckla utbildning om förvaltningspolitik".**

Genomslaget för Förvaltningsakademins forskning om styrning och administrationssamhället kan också ses i regeringens utredningsdirektiv till utredning om nya styrmodeller "efter NPM". Till grund för dessa låg bland annat ett kunskapsseminarium som anordnades av civilministern i samarbete med Förvaltningsakademien i april.

När det gäller utbildningssidan ligger omsättningen i nivå med föregående år – cirka 0,9 mkr – och de två största uppdragsgivarna är även fortsatt Skolinspektionen och Riksrevisionen. Här har Förvaltningsakademien genomfört tredje utbildningsomgången för Skolinspektionen och andra omgången för Riksrevisionen. Diskussioner pågår med båda myndigheterna om ytterligare omgångar. Vid sidan av dessa har kortare tredagarsutbildningar genomförts för två olika grupper.

Förvaltningsakademien är välfinansierad när det gäller forskningsmedel. Under året har projekten *Organisering av granskning* samt *Skola under granskning* kommit igång och inom projektet *Trafikverket – modern myndighet* har resultaten börjat komma. Även den vetenskapliga publiceringen fortgår – med en bok på Oxford University Press samt tre skrifter i Förvaltningsakademins rapportserie.

I övrigt har forskare från Förvaltningsakademien varit efterfrågade för föreläsningar och vid konferenser. Några övriga aktiviteter har under året varit medverkan vid dialogseminarier, mediemedverkan samt deltagande som experter i utredningar och referensgrupper.

Rune Premfors, affilierad professor, har varit ansvarig för seminarieverksamheten vid Förvaltningsakademien: en externt orienterad seminariereserie och ett internt arbetsseminarium. Det externt orienterade seminariet har växt fram som en viktig arena för aktuella förvaltningspolitiska frågor. Det kan nämnas att civilministerns statssekreterare samt Statskontorets generaldirektör vid välbesökta seminarier kommit och berättat om sina verksamheter och planer för förvaltningspolitiken.

Förvaltningsakademins styrgrupp har under året haft tre möten. Styrgruppen är ett viktigt stöd för att skapa nätverk kring, och sprida kunskap om, Förvaltningsakademien.

Under hösten inleddes rekryteringen av en lektor i offentlig förvaltning. Huvuduppgiften för lektorn kommer att vara arbetet med uppdraget från Riksdagen. Denna nyrekrytering kommer att stärka kärnan i Förvaltningsakademien och förhoppningsvis bidra till en ökad volym på uppdragsutbildningarna. Samtidigt har en process inletts för att inrätta huvudområdet *Offentlig förvaltning* på högskolan.

Tillsammans utgör dessa steg, rekrytering och inrättande av huvudområde, inledningen på en process att på sikt etablera en förvaltningshögskola.

Utmaningar för Förvaltningsakademien är fortsatt att få till en stabil, långsiktig basfinansiering, samt att fortsätta arbeta för idén om förvaltningshögskola. På kort sikt handlar det om att behålla och genomföra befintliga uppdragsutbildningar, samt att behålla och finansiera de forskare som är anställda i forskningsprojekten.

Sammantaget kan 2015 ses som mycket framgångsrikt för Förvaltningsakademien. Detta manifesteras bland annat i den forskningsutvärdering som Södertörns högskola låtit genomföra (SER2015). Där står om Förvaltningsakademien: *Samhällsvetenskapliga ämnen på SH varierar med avseende på hur styrkefält utväljs, utvecklas och konsolideras över tid. Företagsekonomi har utvecklat ett markant styrkefält i och genom Förvaltningsakademien (en av de ledande forskningsinstitutionerna på området i Sverige) (SER 2015).*

*Anders Ivarsson Westerberg*  
Föreståndare

## Förvaltningsakademien i korthet

Mer detaljer finns i bilagorna i slutet av denna publikation.

### **Människor**

Personal 2014: **11** personer fördelat på **6,5** helårsarbetskrafter

Antal kursdeltagare: **73** personer

Externa anknutna (föreläsare, deltagare i forskningsprojekt m fl): **20** personer

Antal åhörare på föredrag, seminarier och konferenser: **ca 900** personer

### **Pengar**

Omsättning: **ca 9,3** mkr

Intäkter uppdragsutbildningar: **0,9** mkr

Forskningsmedel beviljat för 2015: **7,4** mkr

Bidrag från Sh: **1** mkr

### **Verksamhet i siffror**

Genomförda och pågående uppdragsutbildningar: **4**

Antal köpare av utbildning: **13**

Forskningsprojekt knutna till akademien: **10**

Seminarier och konferenser: **25**

Publikationer: **4**

### **Övrigt**

- Förvaltningsakademins styrgrupp har haft 3 sammankomster och där diskuterat strategiska frågor rörande Förvaltningsakademins framtida verksamhet.
- Den 24-25 augusti genomfördes Förvaltningsakademien interna planeringsdagar med 12 deltagare.
- Den 6 oktober deltog Förvaltningsakademien med en monter på ESV-dagen på Älvsjömässan.

## Verksamhet i praktiken

För att fördjupa bilden av Förvaltningsakademins verksamhet presenterar vi här nedan två forskningsprojekt, en utbildning och den seminarieverksamhet som pågått under 2015.

### Forskning om kulturpolitik och kulturpraktik

**Sedan starten av Förvaltningsakademien 2012 har forskning om kulturpolitik och kulturpolitisk förändring bedrivits här, genom de två relaterade projekten *Kampen om kulturen. Entreprenörskap, makt och översättning* (finansierat av Vetenskapsrådet) och *Kampen om kulturen. En studie av kulturpolitisk förändring i Litauen och Sverige* (finansierat av Östersjöstiftelsen). Ett flertal empiriska studier har genomförts och resultaten har redovisats i ett antal artiklar och två böcker (en monografi och en antologi).**

Projekten har på olika sätt, och på olika nivåer, studerat förändring på det kulturpolitiska fältet. En teoretisk utgångspunkt har varit att idéer formar vår förståelse av verkligheten, och att när nya idéer (vanligtvis idéer från andra fält) får fäste inom ett område kan omvälvande förändringar ske i förhållande till normer och värderingar såväl som identiteter och praktiker. Mer konkret har vi utgått från tre sådana mer eller mindre nya idéer, och vi har studerat hur dessa över tid fått fäste på det kulturpolitiska fältet, hur de har tagits emot av organisationerna på fältet och vad för slags förändring de har gett upphov till. Idéerna har sedan undersökts i relation till såväl kulturpolitik och kulturpolitikens myndigheter, som kulturskapande organisationer. Studier av hur den nationella både svenska och litauiska kulturpolitiken har förändrats vad gäller innehåll, inriktning och struktur har genomförts, liksom av specifika initiativ kopplade till kulturella och kreativa näringar i bägge länderna. Vi har även gjort fallstudier där ett mindre antal kulturorganisationer och deras utveckling från 1960-talet och fram till 2010-talet har undersökts med fokus på vilka idéer som fungerat styrande. Flertalet artiklar har publicerats i både svenska och internationella tidskrifter, och antologin *Kampen om kulturen. Idéer och förändring på det kulturpolitiska fältet* (Svensson & Tomson 2016) kan ses som en sammanfattning av projektens huvudsakliga resultat i relation till den svenska kontexten.

I *Kampen om kulturen. Idéer och förändring på det kulturpolitiska fältet* ställs och besvaras frågor om vad som händer när nya idéer förs in på det kulturpolitiska fältet, varifrån dessa nya idéer kommer och hur de introduceras. Genom att belysa både idéer som alltid varit starka på fältet och nyare idéer, som på olika sätt utmanar de etablerade synsätten, påvisas betydelsefulla förändringar på olika nivåer i det kulturpolitiska systemet. I boken visas att idéer kan skapa både nya motiv för handling och strategier (exempelvis inom regional kulturpolitik) och ett förstärkt engagemang för vissa idéburna frågor (såsom kulturpolitik i allmänhet via ett nytt fördelningssystem; den så kallade *Samverkansmodellen*). Idéer har även förmåga att skapa kopplingar mellan tidigare orelaterade organisationer, och här är sammankopplingen mellan näringslivs- och kulturmyndigheter inom ramen

för regeringens satsning på *Handlingsplan för kulturella och kreativa näringar* ett tydligt exempel.

Boken lyfter även fram att så kallade managementidéer, d v s idéer kring hur vi bör organisera, styra och leda organisationer, har gett upphov till ett tydligt skifte i fokus för många kulturorganisationer. Den kulturproducerande praktik som tidigare utgjorde verksamheternas huvudsakliga fokus har fått sällskap av aktiviteter som snarare har med organisering, redovisning och effektivisering att göra. Det räcker inte längre för en kulturorganisation att producera konst eller kultur av hög kvalitet; verksamheten måste också vara effektivt organiserad och helst styras med hjälp av någon modern managementmetod som *Lean* eller *TQM*. En managementisering av det kulturpolitiska fältet kan således konstateras. I boken argumenteras för att managementiseringen i praktiken är den största, och mest verkningsfulla, förändring som ägt rum på fältet under senare decennier, och detta trots att några sådana idéer eller riktlinjer inte återfinns i den nationella kulturpolitiken. Istället rör det sig om en mer allmän samhällstrend, som gör att dimensioner som effektivisering, organisering och styrning tillmäts allt större uppmärksamhet inom så gott som alla samhällssektorer. En fara ligger i att dessa idéer tenderar att "ta över" och "kolonisera" andra aspekter – såsom konstnärlig kvalitet eller demokratisk kultur. Att vara medveten om, och kontinuerligt förhålla sig till, den här tendensen är därför nödvändigt för att inte förlora vitala dimensioner av kultur – såsom den kritiska blicken och det ständiga ifrågasättandet och utmanandet av innebörden i det mänskliga – ur sikte.

*Jenny Svensson*

## Forskning om transportpolitiken och Trafikverket som modern myndighet

**Ett forskningsprojekt som drivits under Förvaltningsakademien är *Trafikverket – en modern myndighet* finansierat av Trafikverket 2013-2016. Projektet genomförs i samarbete mellan Förvaltningsakademien och Stockholms universitet.**

Trafikverkets uppgift är att med ett trafikslagsövergripande perspektiv ansvara för långsiktig planering av transportsystemet för vägtrafik, järnvägstrafik, sjöfart och luftfart samt för byggande, drift och underhåll av de statliga vägarna och järnvägarna.

Verket bildades 2010 som ett resultat av en översyn av myndigheterna på det transportområdet. Samtidigt avvecklades (bland annat) Vägverket och Banverket. En ambition med reformen var att stärka det trafikslagsövergripande perspektivet, en annan att tydliggöra Trafikverkets roll som renodlad beställarorganisation.

Trafikverket har idag ca 6500 anställda och en budget på drygt 50 miljarder kronor. Merparten av Trafikverkets resurser går till upphandlingar av entreprenörer och konsulter som står för byggande, drift och underhåll.

Skapandet av myndigheten Trafikverket är ett resultat av en förvaltningspolitik som betonar helhetsperspektiv, kundanpassning och effektivisering. Trafikverket

vill och ska i den meningen vara en modern myndighet. Men vad betyder det? I det här forskningsprojektet studerar vi olika dimensioner av vad det innebär att vara en modern myndighet: att utnyttja marknaden och agera som en marknadsaktör; att samverka i nätverk, dvs. forma och agera i governance-processer; att agera på en internationell arena; samt att forma en identitet och ett varumärke som tilltalar allmänheten och drar till sig rätt kompetens. Alla dessa dimensioner är påtagliga inom Trafikverket, men speglar också en allmän trend i statsförvaltningen. Projektet syftar således till att bidra med kunskap om statens omvandling och om förvaltningspolitikens utveckling generellt.

Inom ramen för forskningsprojektet har under året en mängd aktiviteter genomförts. I första hand har ett omfattande fältarbete bedrivits genom textanalyser, observationer och intervjuer med ett stort antal medarbetare inom Trafikverket och andra aktörer i verkets närhet. Projektet har presenterats för Trafikverket vid ett par tillfällen. Projektgruppen har också löpande haft möten och seminarier internt för att länka samman delstudierna.

Några resultat som hittills pekats ut i projektets olika delstudier rör Trafikverkets ambition och strategier att skapa arenor för innovation och nytänkande – både samverkansarenor och marknadsplatser – där Trafikverket styrning på olika sätt påverkar processerna och resultatet. Ett annat resultat rör bilden av Trafikverket i medierna som inte stämmer överens med den bild myndigheten förmedlar av sig själva. Projektet kommer att fortlöpa under hela 2016. Under det avslutande året planeras flera publikationer bland annat konferenspapper, rapporter och en projektgemensam bok.

*Emma Ek*

## Förvaltningsutbildning för Skolinspektörer

**Under året har Förvaltningsakademien genomfört en tredje omgång av sin utbildning för landets skolinspektörer, vilket innebär att sammanlagt 75 skolinspektörer nu fått vad som i programmet beskrivs som en utbildning för fördjupad kunskap om och förståelse för styrning, organisering, ledning och granskning av offentlig verksamhet.**

Syftet med utbildningen – en akademiskt förankrad vidareutbildning på avancerad nivå – är att skapa förutsättningar för att förbättra likvärdigheten i Skolinspektionens tillsyn, samt ge förståelse för granskningars påverkan på skolan och den egna rollen som skolinspektör.

Utbildningen som leds och planeras av Förvaltningsakademien och inbjudna föreläsare, i dialog med Skolinspektionen, är relativt omfattande och förlagd till 11 utbildningsdagar, fördelade på 9 månader, och ger sammanlagt 15 högskolepoäng, uppdelade på två examinationer. (7,5 högskolepoäng examineras genom att man aktivt deltar under alla utbildningstillfällen samt löser inlämnings- och övningsuppgifter som hör till utbildningsdagarna; övriga 7,5 högskolepoäng examineras genom att man enskilt eller i par författar en mindre uppsats, med hjälp av de handledningsresurser Förvaltningsakademien ställer till förfogande.)

Till varje utbildningstillfälle hörde särskild litteratur att läsa i förväg. Och i utbildningen kombinerades föreläsningar med grupparbeten kring övningsuppgifter och diskussioner i seminarieform. Bland de teman som avhandlades under utbildningen kan nämnas "Förvaltningspolitikens förändring", "Den svenska förvaltningsmodellen", "Beslut och styrning i staten", "Skolreformer och skolpolitik" och "Granskningsområdet". Utbildningen avslutades med ett tvådagarsinternat som kretsade kring på vilket sätt utbildningens teorier, teman, forskning och forskningsresultat kunde fördjupa förståelsen för skolinspektörens roll och på vilket sätt utbildningens innehåll kunde nyttiggöras i praktiken.

Utvärderingarna visar att deltagarna varit mycket nöjda med utbildningen, som skapat ett utrymme för reflektion, eftertanke, fördjupning och dialog i en annars ganska hårt styrd och krävande inspektörsvardag. Deltagarna uppskattar särskilt föreläsarnas förmåga att lära ut och inspirera, utbildningens höga nivå och relevans för egna uppdraget, och man säger att utbildningen stärkt den egna kompetensen. Och även om ingen formell utvärdering gjorts av de inbjudna föreläsarnas behållning av att möta kunniga, engagerade skolinspektörer, är det åtminstone den här kursledarens starka uppfattning att utbytet mellan forskare och praktiker har varit ömsesidigt: de som forskar om styrning, organisering och granskning i den svenska staten har här som utbildare berikats av kloka praktikers insikter, perspektiv och idéer.

*Magnus Erlandsson*

## Öppna seminarier

**Ett viktigt medel för Förvaltningsakademins i ansträngningarna att skapa arenor för möten mellan olika delar av förvaltningen och akademien är våra öppna seminarier, där alla intresserade är välkomna att delta.**

Under läsåret 2014-15 bjöd vi in till en seminariereserie med rubriken "Att organisera utvärdering". I serien låg fokus på de statliga s.k. fristående utvärderingsmyndigheterna, men även andra organisationslösningar för utvärdering i statsförvaltningen diskuterades. Bland andra besöktes Förvaltningsakademien av Expertgruppen för biståndsanalys (EBA), Institutet för utvärdering av arbetsmarknad och utbildningspolitik (IFAU) samt Naturvårdsverket.

Det externt orienterade seminariet har växt fram som en viktig arena för aktuella förvaltningspolitiska frågor. Under hösten samlade seminariet runt 25 deltagare per gång från bland annat Statskontoret, Regeringskansliet och Ekonomistyrningsverket.

*Rune Premfors*



## Bilagor

### 1. Förteckning över medarbetare 2015

Daniel	Castillo	Lektor
Emma	Ek	Postdoktor
Anders	Ivarsson Westerberg	Föreståndare, docent
Bengt	Jacobsson	Professor
Birgitta	Mattsson	Samordnare/administratör
Leonora	Mujkic	Amanuens
Cajsa	Niemann	Postdoktor
Rune	Premfors	Professor emeritus
Hanna Sofia	Rehnberg	Postdoktor
Jenny	Svensson	Lektor
Noomi	Weinryb	Lektor

### 2. Genomförda uppdragsutbildningar

Beställare	Tid/dag	Titel
Riksrevisionen	9 halvdagar ht 2014 och vt 2015	Förändring och styrning i staten, omgång II
Skolinspektionen	11 heldagar under 2015	Grundläggande förvaltningsutbildning för skolinspektörer, omgång III
Olika lärosäten i Stockholmstrakten	3 halvdagar, oktober	Förändring och styrning i staten
Olika myndigheter i Stockholmstrakten	3 halvdagar, oktober	Förvaltning i förändring

### 3. Forskningsprojekt och utredningsuppdrag

Projekttitel	Finansiär	Projektid	Projektledare
Administrationssamhället	FORTE (fd FAS)	2012-2015	Anders Ivarsson Westerberg
Begravd i papper?	AFA Försäkring	2013-2015	Anders Ivarsson Westerberg
Förändringar i skolors praktik	Skolverket	2012-2015	Bengt Jacobsson
Kampen om kulturen. En studie av kulturpolitisk förändring i Litauen och Sverige	Östersjöstiftelsen	2011-2016	Jenny Svensson
Kampen om kulturen. Entreprenörskap, översättning och makt.	Vetenskapsrådet	2012-2015	Bengt Jacobsson
Trafikverket - modern myndighet	Trafikverket	2013-2015	Bengt Jacobsson
Delta	Samordningsförbundet Delta	2014-2015	Daniel Castillo
Vidgad arbetsmarknad	Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) samt Karlskoga kommun	2015-2016	Daniel Castillo
Organizing for Auditing - an Essential Element in Governance	Riksbanken Jubileumsfond	2015-2018	Bengt Jacobsson
Skola under granskning	Östersjöstiftelsen	2015-2017	Anders Ivarsson Westerberg

### 4. Publikationer

Titel	Författare	Förlag etc.
Governing the embedded state. The organizational dimension of governance	Bengt Jacobsson (med Jon Pierre och Göran Sundström)	Oxford University Press
Fotnoter till förvaltningspolitiken. Lärande, styrning and all that jazz...	Bengt Jacobsson	Förvaltningsakademin 3
Dela på jobben - en studie av "komplementärarbetsliv"	Daniel Castillo	Förvaltningsakademin 4
Riksdagen utvärderar	Rune Premfors	Förvaltningsakademin 5

## 5. Seminarier och konferenser

Vad/Var	Datum	Aktivitet
Förvaltningsakademins seminarieriserie: Att organisera utvärdering	15 januari	<i>Oberoende, kvalitet och relevans</i> – lärdomar från EBA:s verksamhet, Sonja Daltung, kanslichef, Expertgruppen för biståndsanalys (EBA).
Diskussion vid Regeringskansliets utvecklingsprogram för styrning (RK Styr)	23 januari	Bengt Jacobsson medverkade vid en diskussion med styrgruppen för Regeringskansliets utvecklingsprogram för styrning (RK Styr).
Förvaltningsakademins seminarieriserie: Att organisera utvärdering	29 januari	<i>Förutsättningar för utvärdering och kunskapsuppbyggnad – erfarenheter och perspektiv från IFAU</i> , Olof Åslund, generaldirektör, Institutet för utvärdering av arbetsmarknad och utbildningspolitik, IFAU.
Seminarium på Ekonomistyrningsverket	29 januari	Tillsammans med Göran Sundström presenterade Bengt Jacobsson den nya boken <i>Governing the embedded state. The organizational dimension of governance</i> på Ekonomistyrningsverket.
Seminarium på Statskontoret	29 januari	Tillsammans med Göran Sundström presenterade Bengt Jacobsson den nya boken <i>Governing the embedded state. The organizational dimension of governance</i> vid ett seminarium på Statskontoret.
Förvaltningsakademins seminarieriserie: Att organisera utvärdering	12 februari	<i>Vårdanalys</i> . Fredrik Lennartsson, myndighetschef, Vårdanalys
<i>Förändring och styrning i staten</i> , Uppsala universitet	9 mars	Bengt Jacobsson höll ett seminarium på Ekonomikum, Uppsala universitet.
Förvaltningsakademins seminarieriserie: Att organisera utvärdering	12 mars	<i>Utvärdera för utveckling. Hur utvärdering kan bidra till att förbättra skolans resultat</i> . Mats Miljand, utvecklingsstrateg, Skolforskningsinstitutet.
Förvaltningsakademins seminarieriserie: Att organisera utvärdering	26 mars	<i>Skolverket</i> . Gustav Petersson, undervisningsråd, Skolverket
<i>New Public Management och administrationssamhället</i> , arrangör Socialmedicinsk förening.	8 april	Anders Ivarsson Westerberg föreläste på ABF-huset i Stockholm.
Förvaltningsakademins seminarieriserie: Att organisera utvärdering	9 april	<i>Fokus – forskningskvalitetsutvärdering i Sverige</i> . Sten Söderberg, senioranalytiker, Vetenskapsrådet.
<i>Är ökad administration en oundviklig konsekvens av New Public Management – vilka är riskerna med decentraliserad administration och vad finns det för lösningar?</i> Södertörns högskola	21 april	Förvaltningsakademien arrangerade vi ett seminarium i samarbete med Regeringskansliet
Förvaltningsakademins seminarieriserie: Att organisera utvärdering	23 april	<i>Utvärdering av miljöarbetet – hur, var och varför?</i> Lisa Eriksson, chef för Enheten för utvärdering, Naturvårdsverket.
Kulturpolitik, Svensk Scenkonsts branschdagar i Västerås om Kulturpolitik	7 maj	Bengt Jacobsson föreläste på Svensk Scenkonsts branschdagar i Västerås om

		Kulturpolitik och deltog samtidigt i en panel om kulturens finansiering och samverkansmodellen.
Förvaltningsakademiens seminarier: Att organisera utvärdering	21 maj	<i>Kulturanalys</i> . Sverker Härd, direktör, Myndigheten för kulturanalys.
<i>Statsförvaltning i förändring</i> , Arbetsgivarverket och Ekonomistyrningsverket	22 maj	Bengt Jacobsson föreläste för sex myndighetsledningar i ett strategiskt utvecklingsprogram, organiserat gemensamt av Arbetsgivarverket och Ekonomistyrningsverket.
Förvaltningspolitiska seminariet, Förvaltningsakademin	1 oktober	<i>Makten över förvaltningen</i> . Patrik Hall, statsvetare och docent vid Högskolan i Malmö, inledde om sin nya bok <i>Makten över förvaltningen. Förändringar i politikens styrning av svensk förvaltning</i> (Liber 2015).
<i>Bortom NPM: Hur kan vi organisera en systematiskt lärande stat?</i> Svenska Utvärderingsföreningen	8 oktober	Bengt Jacobsson talade på Svenska Utvärderingsföreningens konferens.
<i>Granskning i och av det demokratiska samhället</i> , konferensen Fekis2015, Örebro	22 oktober	Bengt Jacobsson deltog i debatt på konferensen Fekis2015 som hölls i Örebro.
Förvaltningspolitiska seminariet, Förvaltningsakademin	22 oktober	<i>Tillsyn – granskningsformernas värsting eller hur kontroll alltid slår ut (om)lärande</i> . Vicki Johansson, professor i Offentlig förvaltning vid Förvaltningshögskolan, Göteborgs Universitet.
Presentation av Förvaltningsakademin och om behovet av förvaltningsutbildning, Kvalitetsmässans <i>Öppet forum - samhälle</i> , Göteborg	5 november	Anders Ivarsson Westerberg presenterade Förvaltningsakademin
Förvaltningspolitiska seminariet, Förvaltningsakademin	12 november	<i>Utvecklingslinjer i förvaltningspolitiken</i> . Ingvar Mattson, statsvetare och generaldirektör för Statskontoret om den svenska förvaltningspolitiken och Statskontorets roll i denna.
<i>Organisering och styrning i staten. Bortom NPM?</i> Riksrevisionen	17 november	Bengt Jacobsson föreläste för Riksrevisionen
Förvaltningspolitiska seminariet, Förvaltningsakademin	3 december	<i>Regeringens förvaltningspolitik – visioner och initiativ</i> . Annelie Roswall Ljunggren, statssekreterare i Finansdepartementet, om regeringens aktuella förvaltningspolitik.
<i>Villkorat förtroende. Normer och rollförväntningar i relationen mellan politiker och tjänstemän i Regeringskansliet</i> , frukostseminarium på Socialdepartementet	15 december	Cajsa Niemann höll ett frukostseminarium på Socialdepartementet med samma titel som hennes avhandling från 2013.

## 6. I media

<p>2015-03-23 Bengt Jacobsson har under 2014-2015 medverkat som expert i den offentliga utredningen om systematiska jämförelser i staten (den s.k. Benchmarkingutredningen). I anslutning till detta skrev han en rapport till utredningen: <i>Fotnoter till förvaltningspolitiken. Lärande, styrning and all that jazz ...</i> Utredningen lämnade betänkande till ministern i april 2015. Rapporten publicerades som bilaga till betänkandet samt rapport i Förvaltningsakademins skriftserie.</p>
<p>2015-04-07 I nummer 1/2015 av Teatertidningen intervjuas Bengt Jacobsson om kulturpolitikens förändring sedan 1970-talet med utgångspunkt i forskningsprojektet <i>Kampen om kulturen</i> och boken <i>Kulturpolitik - styrning på avstånd</i>.</p>
<p>2015-04-21 Lisa Irenius, kulturchef på SvD skriver den 19 april en krönika om hur arbetet åter har hittat in på kultursidorna och avslutar med att kommentera boken <i>Administrationsamhället</i> av Anders Ivarsson Westerberg och Anders Forssell.</p>
<p>2015-04-21 På debattsidan i Skolportens forskningsmagasin (nummer 2/2015) medverkar Anders Ivarsson Westerberg och Anders Forssell med artikeln <i>Våga vägra dokumentera</i>.</p>
<p>2015-10-08 Daniel Castillo intervjuas i Kommunalarbetaren om forskningsprojektet <i>Ett hållbart kompletterande arbetsliv</i>.</p>
<p>2015-01-26 Den 5 januari sändes en intervju i Vetenskapsradion med Anders Ivarsson Westerberg och Anders Forssell vid Uppsala universitet.</p>

## 7. Uppdragsgivare (utbildning och forskning)

Barnombudsmannen
Lotteriinspektionen
Karlskoga kommun
Myndigheten för delaktighet
Myndigheten för radio och tv
Riksrevisionen
Samordningsförbundet Delta
Skolinspektionen
Sveriges Kommuner och Landsting (SKL)
Säkerhets- och integritetsskyddsnämnden
Södertörns högskola (personalavdelningen)
Trafikverket
Valmyndigheten